

Projet Associatif - juin 2023



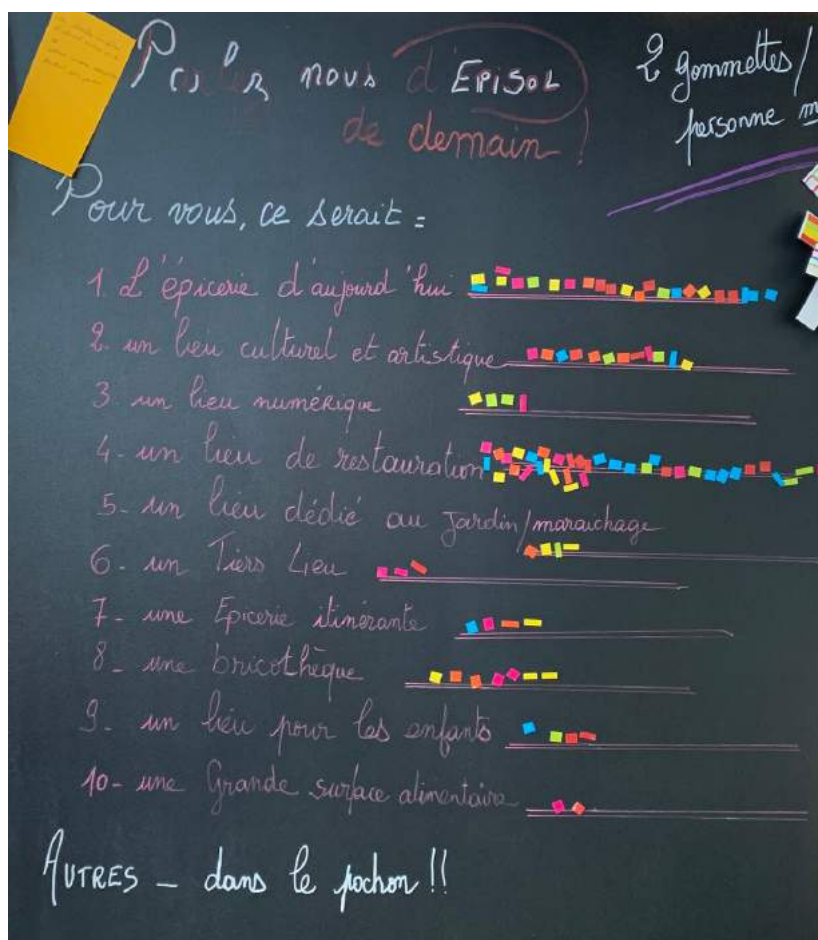
Être humain !

Préambule.....	3
I- Qui sommes-nous ?.....	4
Histoire d'Epi'Sol	4
Vocation	5
Valeurs partagées	5
Territoire d'action.....	5
Publics.....	6
Acteurs EPI'SOL, partenaires et réseau	8
Gouvernance et place du bénévolat	9
II- Où en sommes-nous ?	11
Evolution de l'action d'EPI'SOL Pessac depuis sa création.....	11
Analyse de l'association EPI'SOL	11
III- Notre ambition à l'horizon 2028	13
Vision.....	13
Défis	13
Défi 1 : Poursuivre et diversifier l'action d'EPI'SOL	14
Défi 2 : Communiquer, mobiliser, aller vers	15
Défi 3 : Capitaliser, évaluer, améliorer.....	16
Conclusion	17

Préambule

Ce document a été élaboré avec l'appui du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA). Depuis novembre 2022, les équipes bénévoles et salariées ont travaillé à la co-construction de ce document, accompagnées par l'association Etica Stratégies Créatives. L'ensemble des adhérents a été sollicité sur le sujet de l'avenir d'EPI'SOL Pessac, par une enquête en ligne menée en novembre 2022 et des outils de recueil de la parole dans l'épicerie.

Ce Projet Associatif a pour objectif d'être un document de référence et une boussole pour conduire et développer nos actions. Il décline notre histoire, nos valeurs, notre vision et nos ambitions à l'horizon 2028.



I- Qui sommes-nous ?

Histoire d'Epi'Sol Pessac

Conformément aux statuts déposés en 2016, *"l'association se donne pour objet la mise en place et la gestion de l'épicerie solidaire de Pessac. Elle veillera à réunir toutes les conditions pour que l'épicerie solidaire de Pessac ait les moyens et la viabilité d'atteindre trois objectifs principaux :*

- offrir un accès facilité à une alimentation de qualité dans un lieu convivial,*
- créer du lien social et mettre en place un cadre de solidarité active et participative,*
- proposer de nouvelles alternatives à l'aide alimentaire, complémentaires à l'existant."*

EPI'SOL Pessac est une association loi 1901 créée en 2013 par un collectif de citoyen.nes et d'associations pessacaises ayant la volonté de proposer une épicerie solidaire, fonctionnant sur un principe de solidarité. Après plusieurs années de travail et de concertations avec les partenaires institutionnels et financiers, l'épicerie solidaire ouvre ses portes en septembre 2016 dans le centre de Pessac. L'épicerie est ouverte à tous, elle propose des produits alimentaires et des produits d'hygiène. En parallèle de ses activités de vente, EPI'SOL Pessac met en place un Espace de Vie Sociale (EVS) proposant diverses activités telles que cuisine, informatique, anglais, couture, bien-être, sport, culture, jardinage, ouvertes à tous les adhérents.

A ce jour, les adhérents se distinguent entre un public "solidaire" (52% des adhérent-es) et un public "aidé" par le département ou le CCAS de Pessac (48% des adhérent-es).

Depuis sa création, EPI'SOL a pour projet :

- de valoriser des initiatives solidaires et d'alléger le budget alimentaire des personnes en difficulté – proposer des fiches antigaspillage, conseiller le batch-cooking, diversifier les produits en vue d'optimiser des repas équilibrés, proposer des prix "coups de pouce" et des articles suspendus ;
- de proposer à tous des produits de qualité – produits locaux, d'agriculture raisonnée et/ou biologique, fruits et légumes à prix réduits s'ils sont « froissés » visuellement ;
- de promouvoir la santé nutritionnelle en partenariat avec la Maison de la Nutrition et du Diabète – proposer des ateliers qui articulent les questions d'alimentation et de santé ;
- de créer du lien social et de la mixité – proposer divers ateliers ouverts à tous.tes ;
- d'optimiser l'accès aux droits et à la santé en lien avec nos partenaires sur le sujet - Caisse d'Allocations Familiales (CAF), Réseau Médecine de Ville, Services Ville de Pessac, Maison Départementale de la Solidarité.

Le Projet Associatif est dans la continuité des faits marquants suivants :

- le 1er agrément « EVS » par la CAF et reprise de la gestion du Jardin du Bois des Roses en 2019,
- le recrutement d'une animatrice avec un profil orienté santé-alimentation en mars 2021,
- l'agrément de la CAF pour 4 ans en 2021,
- l'arrivée du vélo-cargo financé par la fondation Abbé Pierre en juillet 2022 permettant le développement d'ateliers de cuisine avec repas partagés,
- et le changement de présidence, en juin 2022.

Vocation

EPI'SOL Pessac a pour vocation de lutter contre la précarité alimentaire et de réduire les inégalités sociales, en favorisant le lien social et la mixité, en proposant des activités collectives, et en donnant accès à des produits et de la nourriture de qualité pour tous.

Valeurs partagées

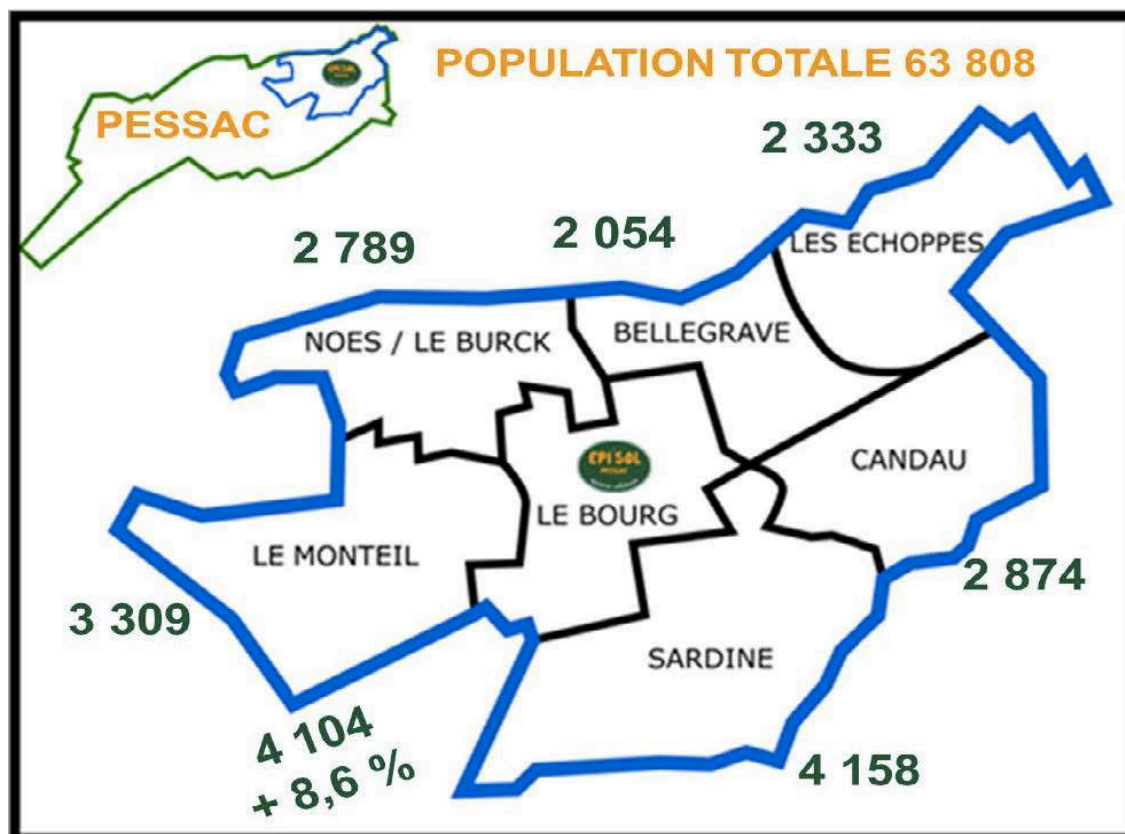
EPI'SOL Pessac promeut l'égalité d'accès à une nourriture de qualité dans le respect de la dignité de la personne et en favorisant une proximité relationnelle et géographique. La solidarité s'exprime par la contribution des clients solidaires et l'implication des bénévoles.

Nos mots-clés : Egalité, Solidarité, Dignité, Proximité.

Territoire d'action

La zone de compétence de l'EVS d'EPI'SOL est le secteur 1 de la ville de Pessac qui regroupe 7 quartiers : Le Bourg, Bellegrave, les Echoppes, Candau, Sardine, Le Monteil et Noès/Le Burck. Cette zone représente 33 % des habitants de Pessac, soit plus de 21000 personnes (chiffres de l'Observatoire des inégalités paru en 2018)

Sur cette zone, EPI'SOL développe des activités, notamment avec l'épicerie, la salle d'activités intégrée, le jardin du Bois des Roses, et sur d'autres lieux de la zone en collaboration avec le syndicat de quartier Candau-Brivazac, la ville, le département ou le bailleur social Aquitanis.



Secteur 1 de Pessac : Zone de compétence de l'EVS EPI'SOL

En collaboration avec des structures en place dans les autres quartiers (dont les quartiers prioritaires de la ville Saige, Châtaigneraie-Arago et Haut-Livrac), les centres sociaux, les syndicats ou comités de quartiers et des associations caritatives, EPI'SOL Pessac peut intervenir sur l'ensemble du territoire pessacais.

A ce jour, EPI'SOL a mené des animations dans :

- les quartiers prioritaires de Saige et de la Chataigneraie
- les quartiers Chiquet-Fontaudin, Sardine, France, et Noès

Publics

La raison d'être de l'association EPI'SOI Pessac est d'apporter sa contribution à l'aide aux personnes fragiles ou en situation précaire, notamment face à l'alimentation.

Les chiffres extraits du document "Analyse des Besoins Sociaux", publié en février 2022, montre que le **public potentiellement bénéficiaire** des actions d'EPI'SOL se répartit comme suit :



6 930 pessacais vivent sous le seuil de pauvreté (12 % de habitants de Pessac)

3 170 enfants mineurs vivent au sein de familles à bas revenu 25 % des mineurs de Pessac)

plus de 1 famille sur 4 est une famille monoparentale

5 % des adolescents vivant dans une famille biparentale n'ont aucun de leur parent en emploi c'est la cas de 25 % des adolescents vivant dans une famille monoparentale

Les Quartiers Politique de la Ville (QPV) représentent plus de 5 000 habitants à Pessac,

L'épicerie EPI'SOL Pessac est ouverte à tous : les adhérents solidaires (public solidaire), et les adhérents orientés vers l'épicerie par les services sociaux et bénéficiant d'une aide alimentaire (public aidé). Des personnes en difficulté se présentent aussi à l'épicerie sans bénéficier de cette aide. Nous nous attachons à avoir des produits de qualité à tarifs attractifs pour essayer de les fidéliser. Des promotions et dons alimentaires sont aussi pratiqués dans l'épicerie.

Le nombre d'**étudiants** fréquentant l'épicerie a fortement augmenté ces 2 dernières années, probablement suite aux récentes constructions de logements étudiants en centre ville. Ils sont assimilés au public solidaire mais bénéficient, comme le public aidé, de prix réduits sur quelques produits (vrac par exemple).

Lors des ateliers menés dans la rue ou dans des structures partenaires, EPI'SOL Pessac touche des personnes de la rue et/ou des **personnes de la structure partenaire**, non adhérentes à EPI'SOL. Pendant, ou à l'issue de chaque atelier de cuisine avec repas partagé, des repas sont donnés à des **personnes vivant dans la rue**.

Le **public solidaire** contribue à l'équilibre économique et au bon fonctionnement d'EPI'SOL par les adhésions, les dons, les achats à l'épicerie, la participation aux ateliers, et le bénévolat. Certains adhérents solidaires réalisent la majeure partie de leurs achats à l'épicerie, d'autres sont clients occasionnels. Ils viennent majoritairement de Pessac.

Le **public aidé** est orienté vers EPI'SOL par les services sociaux (Maison Départementale de la Solidarité (MDS) et le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) de Pessac) avec une aide alimentaire..

- La MDS accompagne les familles avec des aides alimentaires plafonnées (en montant et durée) couvrant 50% ou la totalité des achats réalisés à l'épicerie.
- Le CCAS accompagne les personnes isolées avec des aides alimentaires plafonnées (en montant et durée) couvrant 75% ou la totalité des achats réalisés à l'épicerie.

Acteurs EPI'SOL Pessac, partenaires et réseau

Le graphique qui suit représente l'ensemble des acteurs concernés par EPI'SOL, à ce jour. Ils se répartissent en 5 catégories :

- Les **bénéficiaires** sont les personnes qui fréquentent l'épicerie ou participent à des activités organisées par EPI'SOL. Il s'agit des adhérents (public solidaire et public aidé), et des pessacais non adhérents, qui bénéficient des actions d'EPI'SOL lorsqu'ils participent à des animations hors les murs d'EPI'SOL.
- Les **partenaires opérationnels** sont l'ensemble des acteurs qui contribuent à la mise en oeuvre des activités d'EPI'SOL :
 - les acteurs médicaux-sociaux qui permettent à leur public fragile de participer à des ateliers EVS et au fonctionnement de l'épicerie (Château Sauvage, Interphase, Prado, Trisomie 21, Hôpital Charles Perrens),
 - les structures de Pessac qui accueillent les ateliers EVS, tels que les centres sociaux (Alouette, Saige, Chataigneraie...), les comités de quartier (Candeau-Brivazac, Sardine, Noës, France), la résidence sociale Aquitanis, la ville de Pessac (salles de la ville ou espaces publics mis à disposition), l'épicerie Biocoop,
 - les partenaires qui initient des actions spécifiques (Agence de l'Alimentation de la Nouvelle Aquitaine, Culture du Coeur, Tumanako,
 - les prestataires de service qui interviennent lors des ateliers pour apporter leur expertise (cuisine, jardin, sport, santé) ,
 - et l'ensemble des fournisseurs des produits vendus à l'épicerie (dont les producteurs locaux), de matériels (équipements et petites fournitures) et services divers (maintenance, téléphone, ...)
- Les **institutionnels et partenaires financiers** représentent l'ensemble des financeurs et autres structures qui contribuent :
 - chaque année, au fonctionnement général de l'association (Conseil Départemental de la Gironde -CD33, Ville de Pessac, CAF de Gironde),
 - chaque année, à l'aide alimentaire (CD33-MDS, Ville de Pessac-CCAS),
 - régulièrement à des projets (CD33, ville de Pessac, Fondation Abbé Pierre, Agence Régionale de Santé Nouvelle Aquitaine,...)
 - ponctuellement à des achats ou à du fonctionnement (CAF, CARITAS, ville de Pessac, Rotary club, Crédit Mutuel du Sud-Ouest, ...),
 - ponctuellement par un accompagnement opérationnel au bon fonctionnement ou développement de l'association (ATIS, IFAID, ...).
- Le **réseau** rassemble les partenaires associatifs oeuvrant pour la démocratie alimentaire (UGESS, GALAS, VRAC, ...), l'accompagnement social des publics précaires de Pessac rassemblés dans l'association Pessac-Solidaires, et autres associations partageant des valeurs communes (Etu'Récup, Maison des Associations,
- Enfin, **l'équipe** EPI'SOL (salariées, bénévoles, stagiaires et volontaires de Service Civique), qui assure le fonctionnement de l'association au quotidien et le pilotage (Conseil d'Administration, bureau et commissions).

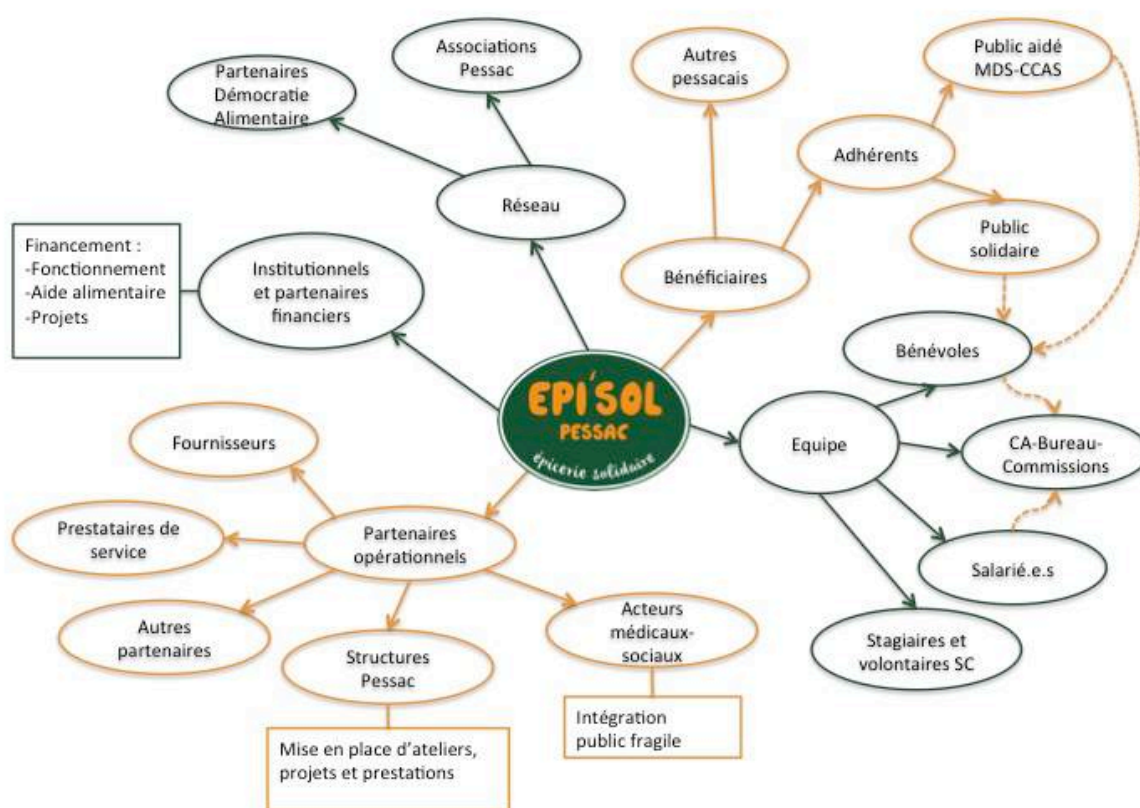


Schéma des parties prenantes

Gouvernance et place du bénévolat

La gouvernance en quelques chiffres : en mai 2023, EPI'SOL fonctionne avec 2 salariées, 2 jeunes en Service Civique, 70 bénévoles pour l'épicerie et les ateliers, un CA de 13 personnes, dont 5 au bureau.

Conseil d'administration et bureau : conformément aux statuts (mars 2016), l'association est dirigée par un Conseil d'Administration (CA) composé de 8 à 16 membres. Les membres du CA sont élus par les adhérents lors de l'Assemblée Générale qui se déroule début juin. Le CA élit un bureau composé au maximum de 9 membres.

Les **salariées** sont en charge du fonctionnement de l'épicerie et de l'EVS. Les salariées informent et questionnent le bureau au fil de l'eau pour les événements et les questions de la gestion courante. Quand le sujet le nécessite, les salariées s'appuient directement sur les représentants des commissions.

Des **stagiaires en phase de professionnalisation** (stage de fin d'étude) peuvent être ponctuellement intégrés à l'équipe pour une mission précise. Ce fut le cas en 2021 avec une stagiaire en communication. Les outils de communication créés dans ce cadre sont toujours opérationnels.

EPI'SOL intègre ses 2 premiers jeunes en **Service Civique** en 2023, pour une mission de 7 mois.

Les **bénévoles** contribuent au fonctionnement de l'association de plusieurs manières :

- tenue de l'épicerie : prise en charge de l'épicerie par une équipe de 2 bénévoles chaque demi-journée - : ouverture/fermeture, information du public, gestion des adhésions, tenue de caisse, rangement des rayons et nettoyage des locaux, en lien avec les guides de procédures et les informations données par les salariées.
- logistique épicerie : récupération des commandes chez les fournisseurs, réception des commandes, mise en rayon et en stock, inventaire annuel...
- assistance à l'animatrice des ateliers de cuisine pour la logistique (transport du matériel), la contribution à l'atelier, et l'intégration des participants à l'activité.
- prise en charge de l'animation d'un atelier, comme par exemple : couture, jardin, marche, initiation sport ou bien-être, ...
- participation aux travaux d'une commission
- engagement au bureau ou au CA, et dans les tâches qui y sont rattachées.

Les nouveaux bénévoles sont accueillis par la responsable des bénévoles. Leur formation est assurée par elle et les bénévoles qui vont l'encadrer pour ses débuts.

L'équipe des bénévoles intègre des jeunes accompagnés par des structures médico-sociales (Château Sauvage, Le Prado, association Trisomie 21 Gironde, ...)

Des **stagiaires en découverte d'environnement professionnel** (stages de 3ème ou de lycée) sont régulièrement accueillis chez EPI'SOL. Ils sont encadrés par les salariées et les bénévoles.

Le **bureau** se réunit mensuellement pour traiter les actions et événements courants, et prendre des décisions : gestion RH, partenariats, subventions, communication, gestion financière, administration, logistique, bénévolat Les sujets sont en général préparés en amont avec les salariées. Selon les sujets traités, les salariées sont invitées à participer. Le PV de bureau est diffusé vers les membres du bureau et les salariées.

Des **commissions thématiques** sont composées de membres du bureau, du CA, de bénévoles, de salariées, et/ou d'adhérents.es. Le travail d'une commission peut porter sur :

- des réalisations concrètes (budget prévisionnel, dossier financier des subventions, identification de nouveaux fournisseurs, logistique, communication opérationnelle...)
- des études prospectives nécessitant un état des lieux, une analyse, des préconisations pour des évolutions, et des contacts avec des partenaires financiers ou opérationnels.

En mai 2023, les commissions existantes sont : la commission RH, la commission Finances, la commission Approvisionnement, la commission Projets, la commission Bénévoles et la commission Communication. Les résultats des travaux des commissions constituent des aides à la décision du bureau.

Le **CA** se réunit 3 fois dans l'année. Le bureau informe le CA des avancées et faits marquants, et le consulte pour avoir des orientations stratégiques ou prendre des décisions importantes. Pour exemple, le choix du prestataire DLA a été fait en CA.

II- Où en sommes-nous ?

Evolution de l'action d'EPI'SOL Pessac depuis sa création

La première salariée, compétente en alimentation et en distribution, est recrutée en 2016 pour prendre en charge la création de l'épicerie. Elle est toujours en poste à ce jour, gère, modernise et diversifie l'activité de l'épicerie (nouveaux produits, prix, paniers, produits phares, tarifs diversifiés...), et gère la relation avec les services sociaux attribuant les aides alimentaires.

Dès la création de l'association, des ateliers manuels, de bien-être et de jardinage se sont mis en place. Cependant, la précarité de l'emploi a conduit à un turn-over fragilisant cette activité d'animation. La labellisation EVS par la CAF a permis de sécuriser cet emploi.

En 2021, en recrutant une animatrice compétente en cuisine, EPI'SOL Pessac fait le choix d'orienter les animations principalement autour de l'alimentation et du bien-être. Cette orientation a permis de développer des ateliers culinaires avec les centres sociaux, les syndicats ou comités de quartiers, l'Agence de l'Alimentation Nouvelle Aquitaine (AANA), des associations accompagnant des personnes fragilisées, les personnes de la rue ...

Par retombées naturelles du succès de ces ateliers, EPI'SOL est sollicitée dès 2022 pour réaliser des prestations culinaires localement. Des prestations facturées ont été réalisées pour Aquitanis, une association sportive, et la ville de Pessac.

Analyse de l'association EPI'SOL Pessac

En mai 2023, l'association est en bonne santé financière. Elle reçoit des subventions de fonctionnement et pour l'aide alimentaire de la part de la ville et du département, ainsi que des subventions de la CAF pour l'EVS. EPI'SOL construit des projets avec des partenaires fidèles (l'ARS, la CAF, le Département, la Ville, la Fondation Abbé Pierre, ...), pour le bénéfice des adhérents, de personnes fragiles (orientées par les acteurs médicaux-sociaux), ou en situation précaire, et des pessacais en général (lors des ateliers de rue par exemple).

EPI'SOL dispose d'**atouts** permettant de construire l'avenir avec sérénité :

- l'accès à l'alimentation de qualité est un besoin social avéré et d'actualité,
- les questions autour de l'alimentation sont au cœur des politiques publiques,
- le réseau des acteurs de l'aide alimentaire est dynamique,
- l'association a un bon ancrage territorial et partenarial et travaille en réseau,
- les bénévoles EPI'SOL impliqués dans les autres structures de l'aide alimentaire du territoire favorise l'intégration d'EPI'SOL dans le réseau local,
- les retours des partenaires sur l'utilité et la qualité du travail d'EPI'SOL sur l'épicerie comme sur l'EVS sont positifs,
- les relations avec les partenaires sont solides,
- les partenaires financiers sont fidèles,
- l'équipe des salariées et bénévoles est engagée et force de propositions,
- l'épicerie propose des produits de qualité grâce à un réseau de fournisseurs locaux,
- les ateliers de l'EVS sont appréciés et les publics aidés s'y impliquent,
- le processus de diversification des publics est amorcé (prix dédiés aux étudiants),

- la trésorerie est saine

Cependant, EPI'SOL doit tenir compte des **points de vigilance** suivants

- la charge de travail est importante pour les salariées,
- le renouvellement des bénévoles administrateurs est faible, ; le risque est que les bénévoles impliqués s'épuisent,
- les publics aidés ne s'impliquent pas suffisamment dans la gestion de l'association
- certaines activités de l'EVS peinent à toucher les publics aidés
- le CA est peu présent dans le pilotage,
- des commissions sont en sommeil,
- le local de l'épicerie et de la salle attenante pour les ateliers est exigü,
- les spécificités d'EPI'SOL ne sont pas toujours bien connues du grand public, (des personnes disent ne pas oser entrer dans l'épicerie)
- les politiques sociales évoluent,
- les financements publics pourraient baisser

Par ailleurs, EPI'SOL n'est pas habilité à délivrer des reçus fiscaux, ce qui limite les dons issus de particuliers et d'entreprises.

III- Notre ambition à l'horizon 2028

Vision

En 2028, EPI'SOL est un espace singulier dédié à l'alimentation et aux échanges qui rayonne sur l'ensemble du territoire pessacais.

Par espace singulier, nous entendons un ensemble de lieux physiques (des locaux, l'espace public, des véhicules) et virtuels (réseaux sociaux) où se déroulent de multiples activités, telles que vente de produits alimentaires et d'hygiène, restauration, communication, et activités diverses en lien avec l'alimentation et la santé.

EPI'SOL dispose d'un ensemble de moyens pour agir en faveur de l'accès à une alimentation de qualité pour tous dans une logique de mixité sociale.

L'ensemble des actions d'EPI'SOL vise à :

- lutter contre les inégalités,
- favoriser le vivre ensemble et la mixité sociale,
- garantir l'autonomie et la dignité des personnes.

Défis

Les objectifs à atteindre pour 2028 sont formulés en 3 défis à relever.

Défi 1 : Poursuivre et diversifier l'action d'EPI'SOL

En 2028, EPI'SOL est un espace pluriel et singulier à la fois, dédié à l'alimentation et au vivre ensemble. L'association combine différents moyens ; elle est structurée autour d'un pôle épicerie, d'un pôle animation et d'un pôle prestation. Elle déploie son action sur le territoire pessacais et interagit avec son écosystème.

Défi 2 : Communiquer, mobiliser, aller vers

En 2028, le projet et les actions d'EPI'SOL sont lisibles et cohérentes pour ses membres, ses partenaires et le grand public. L'association a également amélioré sa capacité à associer ses adhérents à sa gestion.

Défi 3 : Capitaliser, évaluer, améliorer

En 2028, l'association EPI'SOL est capable d'évaluer son impact social. Les indicateurs sont clairement définis, des procédures de collecte et de traitement des données sont établies.

Chaque défi est décliné en objectifs à atteindre et en étapes clés de progression sur 5 ans. La présentation globale de ces étapes nécessite d'être précisée chaque année par un plan d'actions à court terme tenant compte de la description des défis de ce document, de l'avancée des travaux de développement, et des ré-orientations éventuelles.

Défi 1 : Poursuivre et diversifier l'action d'EPI'SOL

En 2028, EPI'SOL est un espace pluriel et singulier à la fois, dédié à l'alimentation et au vivre ensemble. L'association combine différents moyens ; elle est structurée autour d'un pôle épicerie, d'un pôle animation et d'un pôle prestation. Elle déploie son action sur le territoire pessacais et interagit avec son écosystème.

Objectifs :

- Structurer EPI'SOL autour de 3 pôles : épicerie, animation, prestation
- Déployer l'action d'EPI'SOL sur l'ensemble du territoire pessacais
 - Animations et prestations dans tous les quartiers
 - Le cas échéant, développement d'un service de livraison de commandes
- Renforcer les partenariats existants sur le territoire
- Développer de nouveaux partenariats sur le territoire
- Renforcer l'implication des "publics aidés" dans les propositions d'animation
- Identifier et aller vers les publics invisibles
- Créer et animer une communauté des adhérents et usagers d'EPI'SOL Expérimenter et structurer une offre de restauration solidaire
- Promouvoir les enjeux liés à la démocratie alimentaire

Etapes clés

	2023	2024	2025	2026	2027
ORGANISATION GENERALE	Epi'Sol est structurée autour de 3 pôles fonctionnels	Réaménagement de l'épicerie Ouverture d'une 2ème caisse	Recherche d'un local plus grand comprenant un espace épicerie et un espace animation	Installation dans un nouveau local	
	Participation récurrente à différentes instances (Maison des asso, Assolidaire, Culture du cœur, GALAS, UGESS....)				
PRESTA	Formations récurrentes des bénévoles : caisse, tenue de l'épicerie, accueil	Structuration semestrielle du programme d'animation EPI'SOL Structuration semestrielle du programme d'animation en partenariat			
	Mise à jour du livret d'accueil	Diversification de l'offre de prestations			
	Définition d'une offre de prestation de services	Déploiement de l'offre de prestations de services : Ateliers, catering, traiteur...			
	Réalisation d'une étude de faisabilité pour le développement de l'offre restauration solidaire.	Préfiguration de l'offre restauration solidaire Test dans des lieux existants, restauration éphémère. location food truck		Création du lieu de restauration EPI SOL	

Défi 2 : Communiquer, mobiliser, aller vers

En 2028, le projet et les actions d'EPI'SOL sont lisibles et cohérentes pour ses adhérents , ses partenaires et le grand public. L'association a également amélioré sa capacité à associer ses adhérents à sa gestion.

Objectifs :

Gouvernance :

- Redéfinir l'organisation de la gouvernance
- Diversifier le CA , en accueillant des membres de compétences, situations et classes d'âges variés
- Rendre effective l'implication des membres du CA, notamment par le renforcement des commissions (diversification des missions, renforcement des effectifs, suivi des travaux)
- Mieux associer les "publics aidés" à la gestion d'EPI'SOL

Communication interne :

- Informer régulièrement les adhérents de l'actualité de l'association
- Consulter régulièrement les adhérents et les bénévoles
- Diversifier l'offre de bénévolat , notamment vers les jeunes

Communication externe :

- Augmenter la notoriété d'EPI'SOL sur Pessac et dans son réseau
- Transformer l'image d'EPI'SOL comme un lieu ouvert à tous et attractif

Augmenter le nombre d'adhérents clients de l'épicerie

Etapes clés



Proposition d'un nouveau schéma de gouvernance



Défi 3 : Capitaliser, évaluer, améliorer

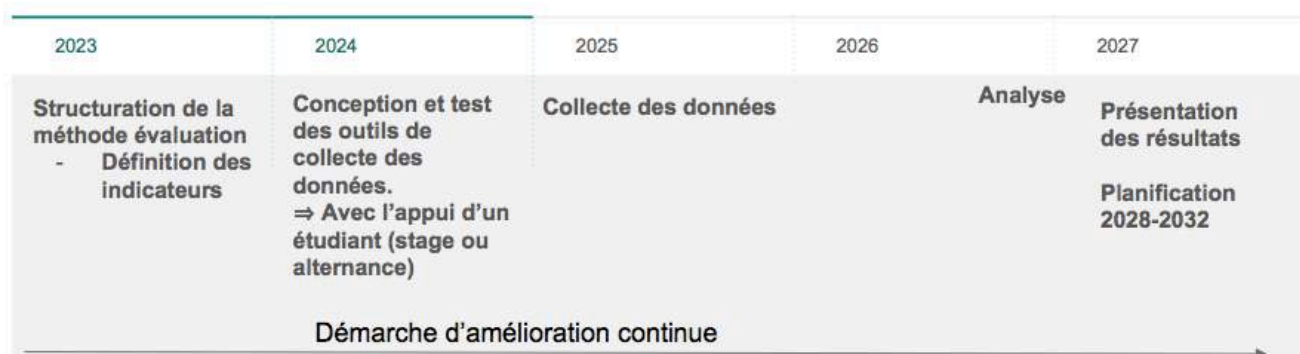
En 2028, l'association EPI'SOL est capable d'évaluer son impact social.

Les indicateurs sont clairement définis, des procédures de collecte et de traitement des données sont établies.

Objectifs :

- Améliorer l'efficacité de l'action d'EPI'SOL en faveur de l'accès à l'alimentation et de la mixité sociale
 - Définir et structurer une méthode d'évaluation adaptée aux contraintes du terrain
 - Accompagner et former les professionnels et les bénévoles dans la collecte des données
 - Analyser les données collectées
 - Planifier la stratégie 2028-2032

Etapes clés



Conclusion

Projeter et planifier à 5 ans les activités d'une association comme EPI'SOL Pessac est un défi et une formidable opportunité pour faire face aux enjeux sociétaux qui s'annoncent et poursuivre nos missions.

Cette aventure de conduite du changement, nous l'avons collectivement décidée, nous nous sommes collectivement engagés. Ce programme a été entièrement coconstruit, c'est le nôtre. A nous maintenant de faire du projet un chantier permanent en action pour atteindre nos objectifs et réaliser nos ambitions.